

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO OURENSE
SOCIEDADES EMPRESÁRIAS EM
RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROCESSO
Nº **0009713-76.2020.8.19.0039**

VARA ÚNICA EMPRESARIAL DA COMARCA DE
PARACAMBI - RJ



**CARLOS MAGNO
& MEDEIROS**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

OUTUBRO,
NOVEMBRO E
DEZEMBRO
2023



04 | SÍNTESE

- Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
- Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

11 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

- Demonstrações Combinadas • Ativos • Passivos e Patrimônio Líquido Individualizados
- Índices de Liquidez • Endividamento Geral

25 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

- Confrontação das Receitas, Custos e Despesas

28 | ANÁLISE DO FATURAMENTO

29 | ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

30 | ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

- Relação de Colaboradores e Remuneração

31 | CONCLUSÃO

- Considerações Finais • QR Code

33 | ANEXOS

- Demonstrativos Mensais e Notas Explicativas • Folha de Pagamento Mensal
- QGC Atualizado • Relação de Bens Declarados na RJ

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **30º relatório mensal de atividades “RMA” compreende os meses de outubro, novembro e dezembro de 2023** das sociedades empresárias em Recuperação Judicial: OURENSE DO BRASIL INDÚSTRIA DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS LTDA.; BTF METALURGICA LTDA.; NAWA COMÉRCIO ATACADISTA E VAREJISTA DE PRODUTOS PARA LAR E LAZER LTDA.; e BOTAFOGO 31 UTILIDADES DE LAZER EIRELI. Sendo as informações relativas aos meses anteriores do corrente ano, apresentadas apenas como base comparativa.

As empresas foram constituídas com o intuito de potencializar o seu desenvolvimento em conjunto, caracterizando assim, um grupo econômico de fato, na medida que concentram em comunhão toda a administração e gestão financeira de suas operações, além do controle societário reunido na pessoa de um sócio único. O **Grupo Ourense**, cujos produtos são comercializados com a insígnia “Botafogo Lar & Lazer” tem origem no ano de 1964, quando 4 imigrantes espanhóis abriram no bairro de Botafogo uma pequena loja onde fabricavam e vendiam guarda-chuvas. Com o sucesso do empreendimento passaram também a fabricar e vender guarda-sóis e cadeiras de praia. Percebendo o advento do alumínio nas utilidades domésticas e observando as tendências do exterior, o grupo torna-se pioneiro na fabricação e ampliação do mercado de escadas domésticas em alumínio, além disso, foram sendo desenvolvidas ao longo dos anos linhas de alumínio (escadas, cadeiras, varais, rodos, carrinhos, etc.).



O Grupo Ourense é referência no mercado que atua, se tornando a maior empresa do município de Paracambi – RJ, possuindo área fabril de 75.000 metros quadrados, com força de vendas composta por 158 vendedores e representantes, possui frota própria de 18 veículos entre carretas, caminhões e bi trem além de gerando mais de 550 empregos diretos e indiretos, e três gerações depois, se tornou líder no mercado de guarda-sóis, cadeiras promocionais e escadas (*share* de 45%), com capacidade de produção de mais de 10.000 (dez mil) toneladas por ano de produtos derivados do alumínio. Reconhecido com diversos prêmios, além de seus produtos serem certificados e homologados pelo Inmetro, com cobertura nacional e exportação para países como Uruguai, Argentina, Angola, Espanha e Paraguai.

Das causas da crise econômico-financeira e atual situação patrimonial, quando da construção da sua unidade fabril em Paracambi – RJ, no ano de 2012/2013 o grupo naturalmente teve a necessidade de obter financiamento bancário para fazer frente aos investimentos essenciais para a faina, contudo em razão da falta de garantia real – imóveis principalmente – para oferecimento junto às instituições financeiras, o crédito disponível era o capital de giro, que acabou por consumir toda a geração de caixa da empresa, tendo em vista que este tipo de contrato possui naturalmente um prazo mais curto e taxas mais altas. O grupo possui parte de seus insumos e matérias-primas importados, e por esse motivo, ficou exposto a variações cambiais. Em 2015 o cenário de retração econômica, o aumento do desemprego e consequente queda no nível de renda da população trouxe elevada insegurança, contribuindo para uma alta volatilidade nos mercados, prejudicando ainda mais a retomada da economia. Em 2020, os efeitos da pandemia do Coronavírus afetaram muito a situação financeira do grupo, que já vinha apresentando sinais claros de deterioração, o que fez com que o grupo não conseguisse manter os níveis de garantias assumidos, travando assim as liberações e consequentemente seu fluxo de caixa.¹

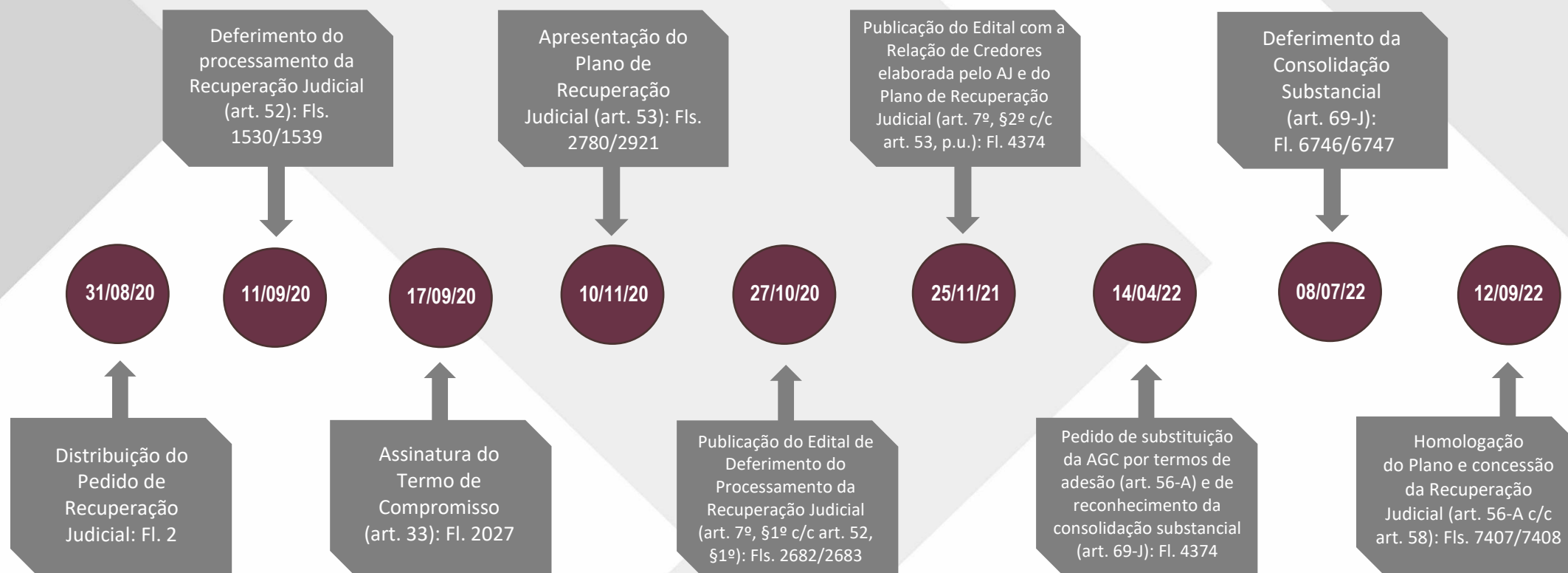
Na condição de Administrador Judicial, destacamos que nossas análises foram baseadas nas informações disponibilizadas pelas Recuperandas, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações. As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

¹ Laudo Preliminar fls. 627/644

Constatação de Funcionamento

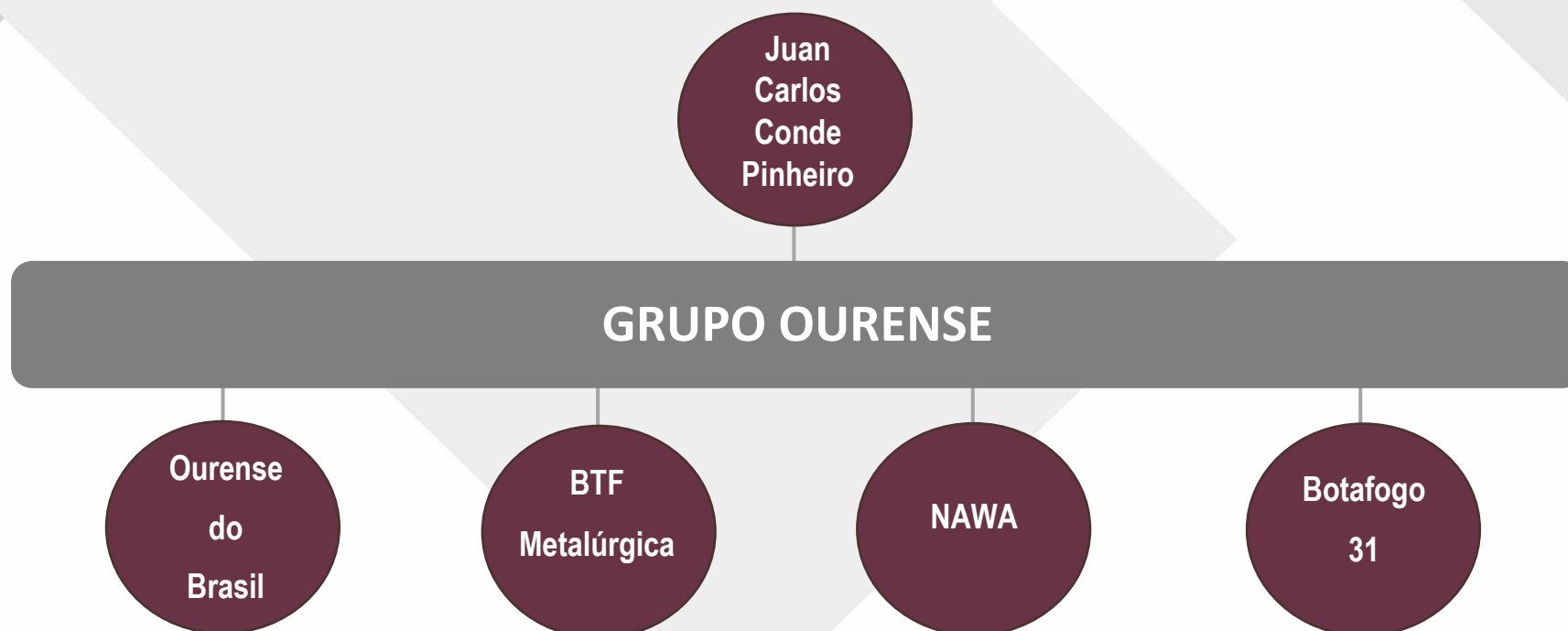
Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mail, diligências presenciais e virtuais como acesso ao endereço eletrônico www.lbotafogo.ind.br nos levando a constatar que o Grupo Ourense se encontra em operação.

Andamento Processual



Estrutura Societária

O quadro societário do Grupo Ourense é composto pelas empresas: **OURENSE DO BRASIL INDUSTRIA DE ARTEFATOS DE METAL LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** inscrita no CNPJ sob o nº 10.277.146/0001-32, Filial 1 CNPJ sob o nº 10.277.146/0003-02 e Filial 2 CNPJ sob o nº 10.277.146/0004-85 no município de Mamanguape - PB; **BTF METALURGICA LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** inscrita no CNPJ sob o nº 18.257.524/0001-28 e Filial CNPJ sob o nº 18.257.524/0002-09; **NAWA COMERCIO ATACADISTA E VAREJISTA DE PRODUTOS PARA LAR E LAZER LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** inscrita no CNPJ sob o nº 29.922.847/0001-05 e Filial CNPJ sob o nº 29.922.847/0002-96; e **BOTAFOGO 31 UTILIDADES DE LAZER EIRELI – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** inscrita no CNPJ sob o nº 05.292.235/0001-18 todas com único sócio e administrador, Juan Carlos Conde Pinheiro.²



² Inicial fls. 3/33

Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados -LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso.

Adicionalmente, diligenciamos junto à recuperanda para obter o cumprimento do Anexo II da referida recomendação, os demais pontos:

a) Houve alteração da atividade empresarial?

*No ano de 2016, e apenas para a Recuperanda **BOTAFOGO 31**.*

b) Houve alteração da atividade empresarial?

Sim.

NOME	ÚLTIMA ALTERAÇÃO SOCIAL	MUDANÇAS SOCIETÁRIAS
OURENSE DO BRASIL INDUSTRIA DE ARTEFATOS DE METAL LTDA. FILIAL 1 - PARACAMBI/RJ FILIAL 2 - MAMANGUAPE/PB	9ª ALTERAÇÃO CONTRATUAL	ARQUIVADA EM 28/07/2020. SAÍDA DO SÓCIO LEANDRO PURGATO.
BOTAFOGO 31 UTILIDADES DE LAZER EIRELI	7ª ALTERAÇÃO CONTRATUAL	ARQUIVADA EM 06/09/2016 PARA ALTERAR O ENDERÇO E OBJETO SOCIAL
NAWA COMÉRCIO ATACADISTA E VAREJISTA DE PRODUTOS PARA LAR E LAZER LTDA FILIAL SERRA/ES	3ª ALTERAÇÃO CONTRATUAL	ARQUIVADA EM 30/07/2020. SAÍDA DO SÓCIO LEANDRO PURGATO
BTF METALÚRGICA LTDA FILIAL PARACAMBI/RJ	3ª ALTERAÇÃO CONTRATUAL	ARQUIVADA EM 27/07/2020. SAÍDA DO SÓCIO LEANDRO PURGATO.

c) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

Não.

d) Número de funcionários/colaboradores total.

586

e) Número de funcionários CLT.

543

f) Número de pessoas jurídicas.

4

g) Passivo Fiscal.

R\$ 81.865.000

h) Ativo/Passivo Contingência.

Nada provisionado.

i) Passivo inscrito na dívida ativa.

R\$ 50.000.000

j) Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.

Sim.

BANCO	CCB/CONTRATO	MODALIDADE	VALOR TOTAL R\$	GARANTIAS	CESSÃO FIDUCIÁRIA
ABC	4766418	Capital de Giro	1.850.000,00	Aval + Cessão Fiduciária de Duplicatas (80%)	Duplicatas sem especificação.
BRABESCO	CCB SEM Nº	Capital de Giro	3.600.000,00	Aval + Cessão Fiduciária de Duplicatas (50% - 1.800.00,00)	(i)totalidade dir. creditórios ourense (ag. 3370/119-8); (ii) totalidade de direitos creditórios de nawa (ag. 3370/7 conta: 1872-4); (iii) totalidade direitos creditórios decorrendes venda leroy merlin (ag. 3370/1629-2)
CHINA CONSTRUCTION BANK	CCB 1297850	Capital de Giro	208.333,32	Aval + Cessão fiduciária de duplicatas (50% - 104.166,66)	Duplicatas sem especificação.
CHINA CONSTRUCTION BANK	CCB 1297261	Capital de Giro	2.500.000,00	Aval + Cessão fiduciária de duplicatas (50% - 1.250.000)	Duplicatas sem especificação.
CHINA CONSTRUCTION BANK	CCB 1297162	Capital de Giro	515.000,00	Aval + Cessão fiduciária de duplicatas (50% - 1.250.000)	Duplicatas sem especificação.
CHINA CONSTRUCTION BANK	CCB 1296464	Capital de Giro	4.200.000,00	Aval + Cessão fiduciária de duplicatas (50% - 2.100.000)	Duplicatas sem especificação.
CHINA CONSTRUCTION BANK	CCB 1297849	Capital de Giro	349.999,98	Aval + Cessão fiduciária de duplicatas (50% - 174.999,99)	Duplicatas sem especificação.
CEF	-	Conta Garantida	1.000.000,00	Aval (100%) + Cessão Fiduciária de Duplicatas (30%)	Duplicatas entregues em cobrança para a CEF Código do Cedente 685125
CEF	CCB 19.0202.767.0000002-89	Capital de Giro	7.000.000,00	Aval (100 %) + Alienação Fiduciária (50%)+Cessão Fiduciária de Duplicatas (30%)	Duplicatas entregues em cobrança para a CEF Código do Cedente 685125
CEF	CCB 19.4263.737.2-72	Capital de Giro	8.000.000,00	Aval (100%) + Cessão Fiduciária de Duplicatas (50%)	Duplicatas entregues em cobrança para a CEF Código do Cedente 685125
DAYCOVAL	CCB 75839/20	Conta Garantida	3.500.000,00	Aval + Cessão Fiduciária (100%)	Créditos decorrentes de venda aos clientes Cassol, Cnova, Magazine Luiza, C&C, Cia Bras. De Dist. E Via Varejo.
GUANABARA	CCB 35656	Capital de Giro	4.503.521,69	Aval + Cessão fiduciária de títulos (50%)	Não há especificação.
BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL	CCB 09-3044/17	CCG 0009304417	1.000.000,00	Aval + Cessão Fiduciária de Duplicatas (60%) + Alienação Fiduciária de bens (60% - 1.803.347,00)	Duplicatas sem especificação
MERCEDES BENZ	CCB 9290330775	FINAME	27.236,00	Aval + (verificar na CCB)	Verificar na CCB
MERCEDES BENZ	CCB9290330791	FINAME	43.578,29	Aval + (verificar na CCB)	Verificar na CCB
MERCEDES BENZ	CCB 929033813	FINAME	61.202,44	Aval + (verificar na CCB)	Verificar na CCB
MERCEDES BENZ	CCB 9290330821	FINAME	149.982,33	Aval + (verificar na CCB)	Verificar na CCB
BRABESCO	20.189.622.037	Consórcio	56.300,00	Alienação Fiduciária	EMPLHADAIRA COMBUSTÃO STILL RC 44C25
BRABESCO	13.776.011	Leasing	700.920,00	Aval + NP no valor de 928.176,48 emitida pela Ourense e como avalistas Juan e Daniela (todos sem assinatura)	BENS: TRANSFER AUT. P/OP. TB METÁLICOS SÉRIES 70878, 70879 E 71215 CADA UM NO VALOR DE 259.600.
CEF	CCB 19.0202.767.0000002-89	Capital de Giro	7.000.000,00	Aval (100 %) + Alienação Fiduciária (50%)+Cessão Fiduciária de Duplicatas (30%)	AF: MÁQUINA MPE (Ex051); MÁQUINA LPM (LPM MACHINE) (Ex045); MÁQUINA TRANSFER AUT PARA OP. TB METAL.AUT 2500 EMT_15; MÁQUINA TRANSFER AUT PARA OP. TB METAL.AUT 2500 EMT_16.
BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL	CCB 09-3044/17	CCG 0009304417	1.000.000,00	Aval + Cessão Fiduciária de Duplicatas (60%)+ Alienação Fiduciária de bens (60% - 1.803.347,00)	PERFIL DE ALUMÍNIO COM 7 M DE COMPRIMENTO X 30 MM DE LARGURA X 22 MM DE ESPESSURA, 250G/METRO. VARA COM PESO DE 1,75 KG

l) Arrendamentos mercantis.

Sim. Santander e Bradesco.

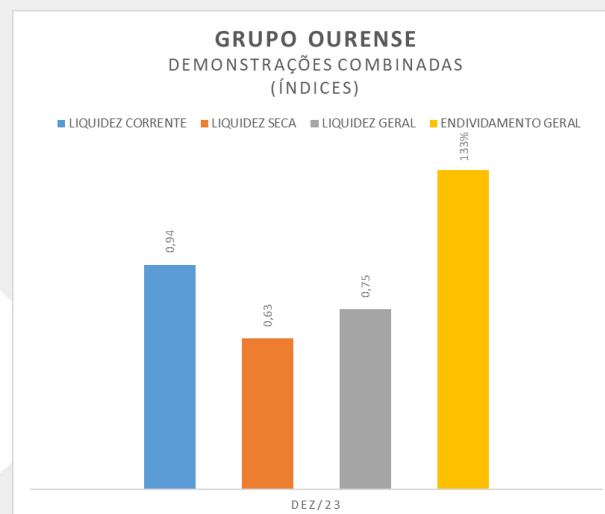
ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Demonstrações Combinadas

Na sequência, apresentamos os balanços patrimoniais individuais de cada uma das 4 (quatro) sociedades em Recuperação Judicial, que contemplam o conjunto de dados que originaram o Balanço Patrimonial Combinado apresentado e analisado.

As informações e análises técnicas das empresas que compõem o **Grupo Ourense** são reportadas de maneira combinada, tendo em vista a consolidação substancial, procedimento contábil que combina as informações contábeis de várias empresas em uma mesma demonstração, eliminando as operações eventualmente realizadas entre elas. As demonstrações combinadas, regidas pela NBC TG 44, representam um único conjunto de demonstrações contábeis de entidades que estão sob controle comum.

Conforme exposto, as transações e saldos com Clientes, Conta Corrente/Outras Contas, Fornecedores e Outras Contas (circulante/curto prazo) e Faturamento classificadas como *intercompanies* entre as Recuperandas foram detalhadas pela gestão do grupo, e trazidas por esse Administrador Judicial nas próximas páginas, e como anexo ao presente relatório.



GRUPO OURENSE
BALANÇO PATRIMONIAL (Em Reais)
dez/23



R\$	OURENSE	BTF		BOTAFOGO		Total das	
	DO BRASIL	METALÚRGICA	NAWA	31	Ajustes (1)	Demonstrações	A.V.
ATIVO CIRCULANTE	164.167.066	7.524.997	5.425.913	2.654.075	(7.611.308)	172.160.742	76%
Caixa	32.468	38.581	155.268	1.000	-	227.317	0%
Bancos conta movimento	3.318.401	239.844	249	-	-	3.558.494	2%
Clientes	75.683.306	151.132	333.721	-	(21.034)	76.147.125	33%
Estoques	55.785.672	7.088	146.583	-	-	55.939.343	25%
Adiantamentos a fornecedores	20.830.236	300	6.019	-	-	20.836.555	9%
Despesas do exercício seguinte	548.607	2.876	-	-	-	551.483	0%
Outras contas	7.435.772	7.012.801	4.780.008	625.075	(7.590.274)	12.263.382	5%
Impostos e contribuições a recuperar	532.605	72.375	4.065	2.028.000	-	2.637.044	1%
NÃO CIRCULANTE	55.370.643	-	2.750	415.158	-	55.788.551	24%
Outras contas	23.942.045	-	-	99.453	-	24.041.498	11%
Imobilizado	31.188.615	-	-	315.269	-	31.503.884	14%
Intangível	239.983	-	2.750	436	-	243.169	0%
TOTAL DO ATIVO	219.537.709	7.524.997	5.428.663	3.069.233	(7.611.308)	227.949.294	100%
PASSIVO CIRCULANTE	175.896.379	1.815.764	5.210.370	8.392.485	(7.611.308)	183.703.689	60%
Fornecedores	15.125.678	26.337	5.172.633	7.774.683	(21.034)	28.078.296	9%
Obrigações trabalhistas	3.195.588	-	-	-	-	3.195.588	1%
Financiamento a curto prazo	82.843.407	1.303.720	-	249.274	-	84.396.401	28%
Outras contas	17.672.854	454.363	37.734	301.213	(7.590.274)	10.875.891	4%
Impostos, taxas e contas a recolher	57.058.853	25.548	2	67.315	-	57.151.717	19%
Provisão para imposto de renda	-	3.297	-	-	-	3.297	0%
Provisão para contribuição social	-	2.498	-	-	-	2.498	0%
NÃO CIRCULANTE	114.239.630	259.174	223.944	5.357.806	-	120.080.553	40%
Financiamento a longo prazo	46.798.805	-	-	-	-	46.798.805	15%
Outras contas longo prazo	-	-	223.944	-	-	223.944	0%
Impostos, taxas e contas a recolher a longo prazo	67.440.824	259.174	-	5.357.806	-	73.057.804	24%
TOTAL DO PASSIVO	290.136.009	2.074.937	5.434.314	13.750.290	(7.611.308)	303.784.242	100%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(70.598.299)	5.450.060	(5.650)	(10.681.057)	-	(75.834.948)	100%
Capital	318.000	50.000	200.000	200.000	-	768.000	-1%
Reservas	68.414.311	5.221.620	-	40.000	-	73.675.931	-97%
Lucros/Prejuízos acumulados	(139.330.610)	178.440	(205.650)	(10.921.057)	-	(150.278.878)	198%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	219.537.709	7.524.997	5.428.663	3.069.233	(7.611.308)	227.949.294	

Fonte: Balanços patrimoniais mensais individualizados e Notas Explicativas disponibilizadas pelas Recuperandas.

Nota (1) valores *intercompany* informados em nota explicativa a título de: faturamento, clientes, fornecedores e conta corrente.

Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido Individualizados

OURENSE DO BRASIL

No período analisado, evidenciamos significativas variações de percentuais e saldos nos grupos de contas do **ativo circulante**: Clientes, incremento de R\$ 5,5 milhões quando comparamos os meses de setembro e dezembro de 2023; Estoques, aumento de R\$ 2,7 milhões; e Despesas do exercício seguinte, esse com decréscimo, esse de - R\$ 1,6 milhão.

Já no **passivo circulante**: Fornecedores incrementou R\$ 1,5 milhão no intervalo; Financiamento a curto prazo aumentou outros R\$ 2 milhões; e Impostos, taxas e contas a recolher incrementou outros R\$ 4,6 milhões no mesmo período.

O **patrimônio líquido** negativo é de - R\$ 70,5 milhões, compreendendo Capital Social, Reservas e Prejuízos acumulados, esse último soma atuais - R\$ 139,3 milhões ao final do mês de dezembro de 2023.

BTF METALÚRGICA, NAWA E BOTAFOGO 31

Essas não registraram variações significativas de saldos nos períodos analisados.

OURENSE DO BRASIL													
BALANÇO PATRIMONIAL (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	A.H.
ATIVO CIRCULANTE	157.067.969	158.722.961	160.247.637	157.805.910	151.851.378	155.191.668	158.573.850	155.216.350	157.223.840	158.666.426	163.188.093	164.167.066	4%
Caixa	216.481	168.144	193.367	181.272	198.828	16.647	33.211	47.812	28.340	48.005	12.407	32.468	15%
Bancos conta movimento	3.766.495	3.937.217	3.464.388	3.461.966	3.344.290	3.503.413	4.041.584	3.842.634	3.725.086	3.445.033	3.427.465	3.318.401	-11%
Clientes	72.334.569	72.858.194	75.298.733	70.661.851	68.152.218	68.751.886	67.045.998	65.954.440	70.170.822	71.467.988	74.026.275	75.683.306	8%
Estoques	43.871.960	44.846.417	44.103.977	45.860.887	46.385.967	49.372.989	53.926.764	53.932.083	53.032.906	52.550.113	54.931.283	55.785.672	5%
Adiantamentos a fornecedores	22.380.716	23.062.220	23.720.593	24.410.175	21.223.138	21.553.762	21.856.053	20.455.930	19.992.394	21.555.752	20.971.845	20.830.236	4%
Despesas do exercício seguinte	6.754.556	6.135.237	5.518.470	4.904.610	4.412.860	3.829.197	3.277.052	2.783.884	2.213.854	1.653.818	1.109.791	548.607	-75%
Outras contas	7.482.328	7.480.392	7.550.670	7.502.228	7.484.403	7.482.278	7.437.243	7.377.484	7.346.150	7.367.905	8.092.307	7.435.772	1%
Impostos e contribuições a recuperar	260.863	235.140	397.440	822.921	649.673	681.498	955.946	822.083	714.288	577.813	616.720	532.605	-25%
NÃO CIRCULANTE	47.875.017	47.643.730	51.306.619	54.427.582	54.277.740	54.095.619	54.915.281	55.179.666	55.483.040	56.056.597	55.490.459	55.370.643	0%
Outras contas	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	23.942.045	0%
Imobilizado	23.752.440	23.513.515	27.163.267	30.285.049	30.131.234	29.934.931	30.755.410	31.020.606	31.306.580	31.881.111	31.311.450	31.188.615	0%
Intangível	180.532	188.170	201.306	200.488	204.460	218.643	217.826	217.015	234.414	233.441	236.964	239.983	2%
TOTAL DO ATIVO	204.942.985	206.366.691	211.554.255	212.233.492	206.129.118	209.287.288	213.489.131	210.396.016	212.706.880	214.723.023	218.678.553	219.537.709	3%
PASSIVO CIRCULANTE	153.617.745	155.506.518	161.952.733	164.137.534	159.085.042	163.058.049	168.444.628	165.317.426	168.214.677	169.621.221	174.825.779	175.896.379	5%
Fornecedores	11.379.887	11.565.996	13.048.767	17.761.351	12.073.813	13.443.721	15.239.848	13.632.111	13.531.347	13.156.978	12.960.747	15.125.678	12%
Obrigações trabalhistas	2.874.438	3.016.002	3.015.312	3.055.877	3.102.521	3.238.204	3.362.726	3.552.303	3.713.804	3.978.574	4.491.765	3.195.588	-14%
Financiamento a curto prazo	85.041.492	84.190.220	85.380.796	84.712.313	82.745.404	82.638.666	82.548.880	81.299.567	80.810.478	81.368.415	83.194.926	82.843.407	3%
Outras contas	13.779.637	14.705.322	16.195.896	13.242.588	14.076.879	15.387.467	17.735.352	15.755.089	17.746.900	17.105.261	18.669.340	17.672.854	0%
Impostos, taxas e contas a recolher	40.542.291	42.028.977	44.311.962	45.365.406	47.086.425	48.349.990	49.557.821	51.078.356	52.412.149	54.011.993	55.509.002	57.058.853	9%
NÃO CIRCULANTE	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	114.239.630	0%
Financiamento a longo prazo	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	46.798.805	0%
Impostos, taxas e contas rec longo prazo	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	67.440.824	0%
TOTAL DO PASSIVO	267.857.375	269.746.148	276.192.363	278.377.164	273.324.672	277.297.679	282.684.257	279.557.056	282.454.307	283.860.851	289.065.409	290.136.009	3%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(62.914.389)	(63.379.457)	(64.638.108)	(66.143.672)	(67.195.555)	(68.010.392)	(69.195.126)	(69.161.040)	(69.747.427)	(69.137.827)	(70.386.856)	(70.598.299)	1%
Capital	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	318.000	0%
Reservas	53.463.474	55.734.026	58.090.019	59.853.674	61.807.542	63.896.735	65.834.133	68.414.311	68.414.311	68.414.311	68.414.311	68.414.311	0%
Prejuízos acumulados	(116.695.863)	(119.431.483)	(123.046.126)	(126.315.346)	(129.321.097)	(132.225.127)	(135.347.259)	(137.893.351)	(138.479.738)	(137.870.138)	(139.119.167)	(139.330.610)	1%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	204.942.985	206.366.691	211.554.255	212.233.492	206.129.118	209.287.288	213.489.131	210.396.016	212.706.880	214.723.023	218.678.553	219.537.709	3%

Fonte: Balanços patrimoniais mensais disponibilizados pela Recuperanda.

BTF METALÚRGICA													
BALANÇO PATRIMONIAL (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	A.H.
ATIVO CIRCULANTE	8.018.252	7.946.537	7.960.259	7.875.581	7.776.909	7.773.002	7.705.665	7.670.278	7.647.059	7.626.582	7.546.675	7.524.997	-2%
Caixa	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	38.581	0%
Bancos conta movimento	975.318	6.541	1.218	820.143	584	844.186	3.155	(4)	238	788.532	66.891	239.844	100658%
Clientes	316.629	440.436	292.729	273.833	210.042	155.679	128.108	127.104	152.191	159.748	181.500	151.132	-1%
Estoques	7.088	7.088	7.088	7.343	7.088	7.088	7.088	7.088	7.088	7.088	7.088	7.088	0%
Adiantamentos a fornecedores	3.254	3.922	131	788	1.082	1.626	1.626	2.056	90	90	90	300	235%
Despesas do exercício seguinte	39.771	33.143	26.514	19.886	13.257	6.629	-	4.431	4.042	3.653	3.265	2.876	-29%
Outras contas	6.565.236	7.344.451	7.521.623	6.642.633	7.433.899	6.646.839	7.454.731	7.418.647	7.372.455	6.556.516	7.176.886	7.012.801	-5%
Impostos e contribuições a recuperar	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	72.375	0%
TOTAL DO ATIVO	8.018.252	7.946.537	7.960.259	7.875.581	7.776.909	7.773.002	7.705.665	7.670.278	7.647.059	7.626.582	7.546.675	7.524.997	-2%
PASSIVO CIRCULANTE	1.937.934	1.901.849	1.912.205	1.879.851	1.834.655	1.829.969	1.806.113	1.798.742	1.803.474	1.799.373	1.806.254	1.815.764	1%
Fornecedores	101.353	77.207	86.252	74.300	40.859	39.027	22.604	18.087	25.694	24.852	18.081	26.337	3%
Financiamento a curto prazo	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	1.303.720	0%
Outras contas	465.007	466.451	466.956	458.979	456.450	456.324	456.324	458.693	456.695	455.529	454.363	454.363	-1%
Impostos, taxas e contas a recolher	53.284	42.036	42.488	31.849	24.343	23.506	17.130	13.100	13.411	10.478	25.897	25.548	91%
Provisão para imposto de renda	7.576	6.080	6.731	5.791	4.976	4.047	3.484	2.866	2.204	3.104	2.432	3.297	50%
Provisão para contribuição social	6.993	6.355	6.058	5.212	4.307	3.347	2.851	2.277	1.750	1.689	1.760	2.498	43%
NÃO CIRCULANTE	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	259.174	259.174	6%
Impostos, taxas e contas rec longo prazo	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	244.858	259.174	259.174	6%
TOTAL DO PASSIVO	2.182.792	2.146.707	2.157.064	2.124.709	2.079.513	2.074.827	2.050.971	2.043.600	2.048.332	2.044.231	2.065.428	2.074.937	1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.835.460	5.799.830	5.803.195	5.750.872	5.697.396	5.698.175	5.654.695	5.626.678	5.598.727	5.582.351	5.481.247	5.450.060	-3%
Capital	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	0%
Reservas	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	0%
Lucros/ Prejuízos acumulados	563.840	528.210	531.575	479.252	425.776	426.555	383.075	355.058	327.107	310.731	209.627	178.440	-45%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.018.252	7.946.537	7.960.259	7.875.581	7.776.909	7.773.002	7.705.665	7.670.278	7.647.059	7.626.582	7.546.675	7.524.997	-2%

Fonte: Balanços patrimoniais mensais disponibilizados pela Recuperação.

NAWA													
BALANÇO PATRIMONIAL (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	A.H.
ATIVO CIRCULANTE	5.467.763	5.464.444	5.461.104	5.457.440	5.454.051	5.449.615	5.443.993	5.440.720	5.434.990	5.431.987	5.428.960	5.425.913	0%
Caixa	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	155.268	0%
Bancos conta movimento	94	60	290	264	244	77	225	451	328	325	196	249	-24%
Clientes	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	333.721	0%
Estoques	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	146.583	0%
Adiantamentos a fornecedores	8.167	8.167	8.341	8.167	8.167	8.167	8.167	8.167	8.167	8.167	6.019	6.019	-26%
Outras contas	4.819.864	4.816.580	4.812.836	4.809.372	4.806.003	4.801.734	4.795.965	4.792.465	4.786.858	4.783.858	4.783.108	4.780.008	88%
Impostos e contribuições a recuperar	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	4.065	0%
NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-	-	-	-	-	2.750	2.750	2.750	2.750	0%
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	2.750	2.750	2.750	2.750	0%
TOTAL DO ATIVO	5.467.763	5.464.444	5.461.104	5.457.440	5.454.051	5.449.615	5.443.993	5.440.720	5.437.740	5.434.737	5.431.710	5.428.663	100%
PASSIVO CIRCULANTE	5.235.906	5.233.599	5.231.290	5.228.859	5.226.550	5.224.341	5.221.933	5.219.604	5.217.295	5.214.986	5.212.678	5.210.370	96%
Fornecedores	5.172.633	5.172.633	5.172.633	5.172.633	5.172.633	5.172.733	5.172.633	5.172.633	5.172.633	5.172.633	5.172.633	5.172.633	95%
Outras contas	37.857	37.857	37.857	37.734	37.734	37.734	37.734	37.734	37.734	37.734	37.734	37.734	1%
Impostos, taxas e contas a recolher	25.416	23.109	20.800	18.491	16.182	13.874	11.565	9.236	6.927	4.619	2.311	2	-100%
NÃO CIRCULANTE	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	4%
Outras contas longo prazo	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	223.944	4%
TOTAL DO PASSIVO	5.459.850	5.457.543	5.455.234	5.452.803	5.450.494	5.448.285	5.445.877	5.443.547	5.441.239	5.438.930	5.436.622	5.434.314	100%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.912	6.902	5.870	4.637	3.557	1.329	(1.883)	(2.828)	(3.499)	(4.193)	(4.912)	(5.650)	61%
Capital	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	-3540%
Lucros / Prejuízos acumulados	(192.088)	(193.098)	(194.130)	(195.363)	(196.443)	(198.671)	(201.883)	(202.828)	(203.499)	(204.193)	(204.912)	(205.650)	3640%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.467.763	5.464.444	5.461.104	5.457.440	5.454.051	5.449.615	5.443.993	5.440.720	5.437.740	5.434.737	5.431.710	5.428.663	0%

Fonte: Balanços patrimoniais mensais disponibilizados pela Recuperanda.

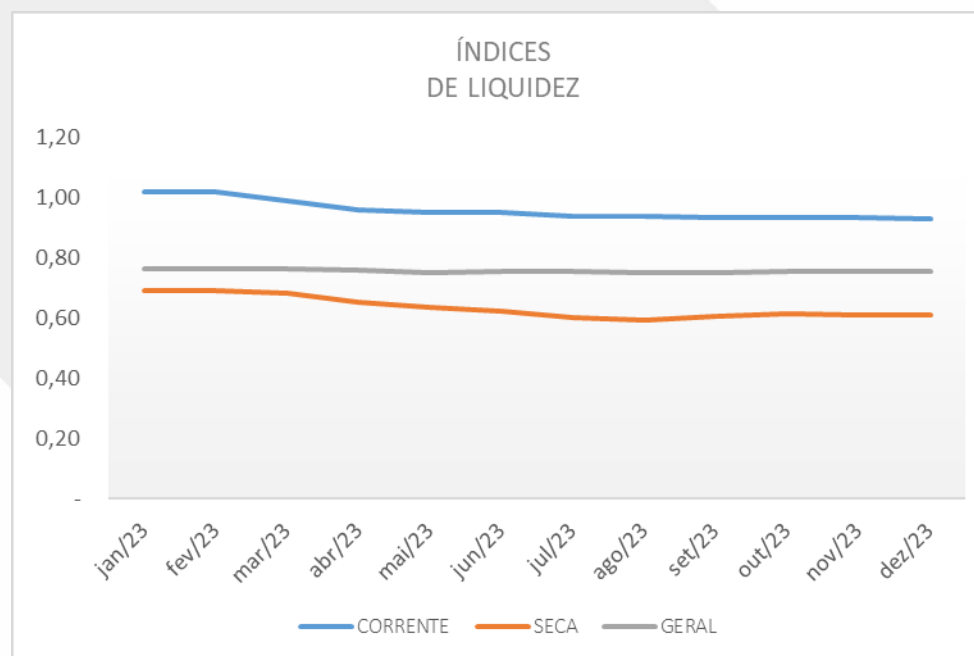
BOTAFOGO 31													
BALANÇO PATRIMONIAL (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	A.H.
ATIVO CIRCULANTE	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	2.654.075	0%
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0%
Outras contas	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	625.075	0%
Impostos e contribuições a recuperar	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	2.028.000	0%
NÃO CIRCULANTE	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	415.158	0%
Outras contas	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	99.453	0%
Imobilizado	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	315.269	0%
Intangível	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	0%
TOTAL DO ATIVO	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	0%
PASSIVO CIRCULANTE	8.346.399	8.349.348	8.352.510	8.355.946	8.360.195	8.364.206	8.368.365	8.372.705	8.377.310	8.382.142	8.387.206	8.392.485	0%
Fornecedores	7.774.583	7.774.583	7.774.583	7.774.583	7.774.583	7.774.683	7.774.683	7.774.683	7.774.683	7.774.683	7.774.683	7.774.683	0%
Financiamento a curto prazo	248.259	248.328	248.398	248.467	249.136	249.205	249.274	249.274	249.274	249.274	249.274	249.274	0%
Outras contas	256.243	259.122	262.216	265.582	269.162	273.003	277.094	281.434	286.039	290.871	295.935	301.213	5%
Impostos, taxas e contas a recolher	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	67.315	0%
NÃO CIRCULANTE	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	0%
Impostos, taxas e contas rec longo prazo	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	5.357.806	0%
TOTAL DO PASSIVO	13.704.205	13.707.153	13.710.316	13.713.751	13.718.001	13.722.011	13.726.171	13.730.511	13.735.116	13.739.947	13.745.012	13.750.290	0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(10.634.972)	(10.637.921)	(10.641.083)	(10.644.518)	(10.648.768)	(10.652.778)	(10.656.938)	(10.661.278)	(10.665.883)	(10.670.715)	(10.675.779)	(10.681.057)	0%
Capital	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	0%
Reservas	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	0%
Lucros / Prejuízos acumulados	(10.874.972)	(10.877.921)	(10.881.083)	(10.884.518)	(10.888.768)	(10.892.778)	(10.896.938)	(10.901.278)	(10.905.883)	(10.910.715)	(10.915.779)	(10.921.057)	0%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	3.069.233	0%

Fonte: Balanços patrimoniais mensais disponibilizados pela Recuperanda.

Índices de Liquidez

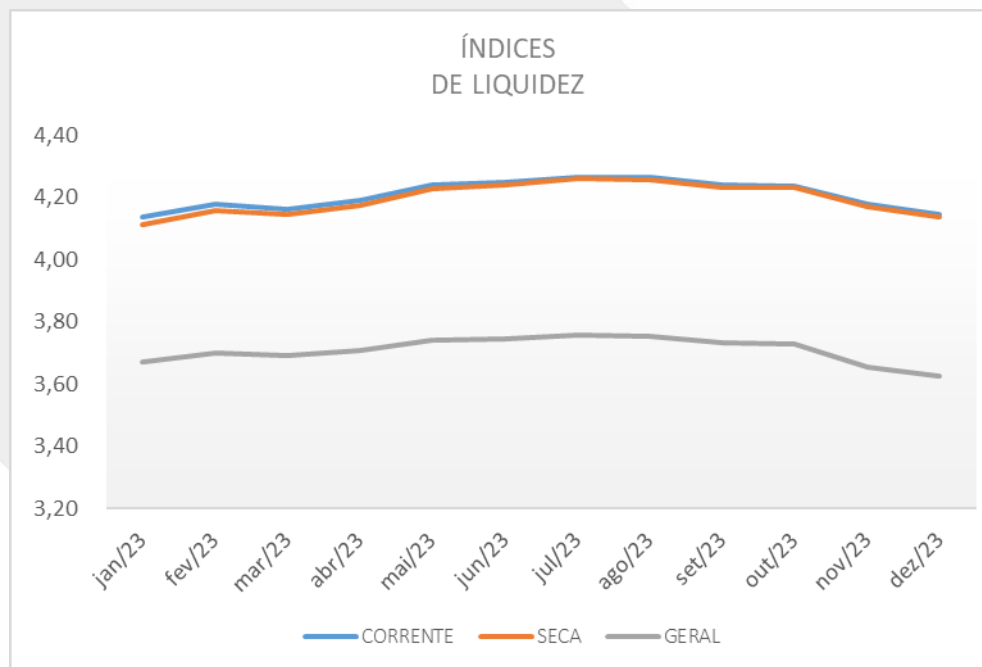
OURENSE DO BRASIL

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período. Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante), seca (ativo circulante – estoques – despesas a apropriar) e geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante), **evidenciando situação de oscilação e discreta iliquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, gráficos na sequência evidenciam análises e são autoexplicativos.



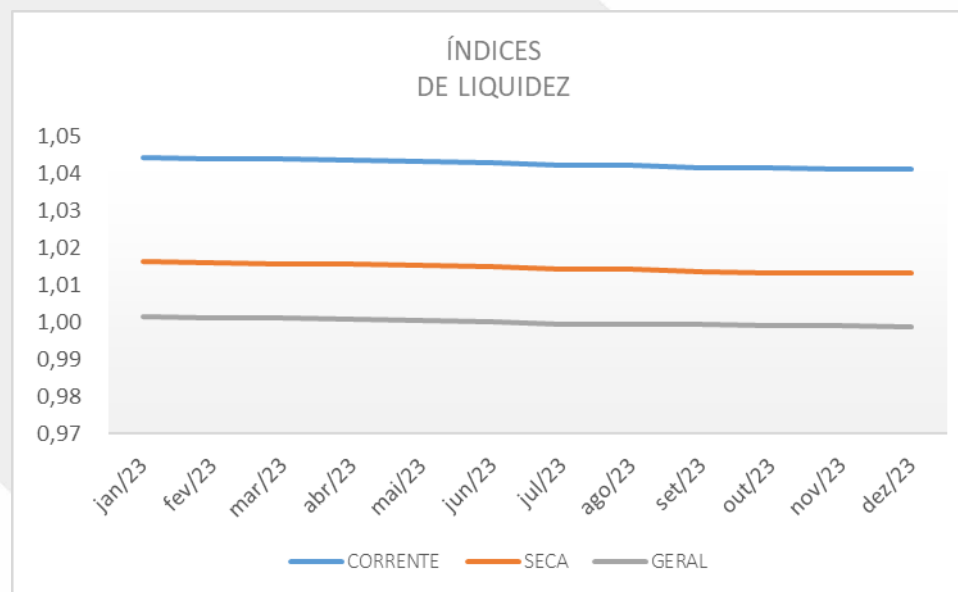
BTF METALÚRGICA

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período. Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante), seca (ativo circulante – estoques – despesas a apropriar) e geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante), **evidenciando confortável situação de liquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, gráficos na sequência evidenciam análises e são autoexplicativos.



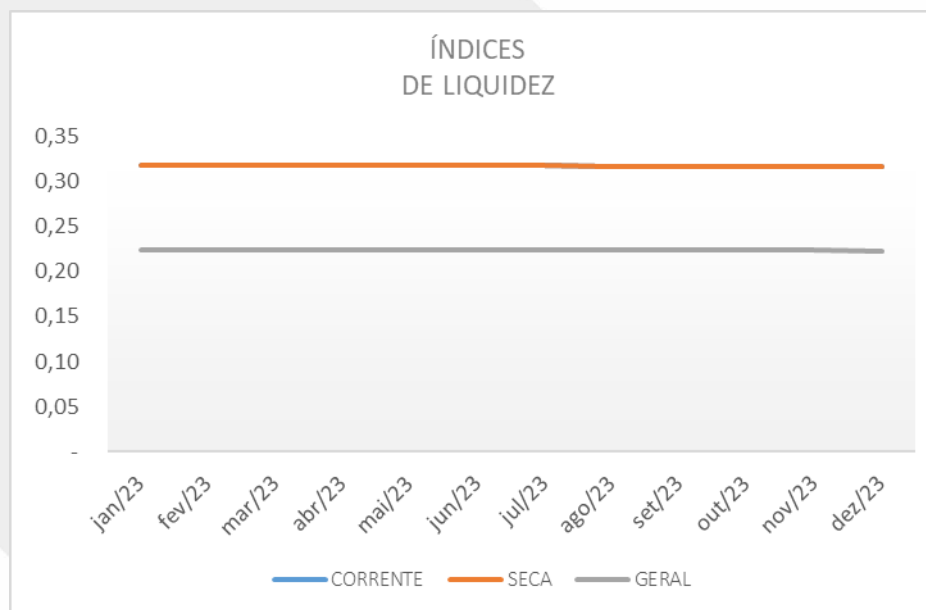
NAWA

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período. Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante), seca (ativo circulante – estoques – despesas a apropriar) e geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante), **evidenciando situação de liquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, gráficos na sequência evidenciam análises e são autoexplicativos.



BOTAFOGO 31

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período. Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante), **evidenciando situação de iliquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, gráficos na sequência evidenciam análises e são autoexplicativos.

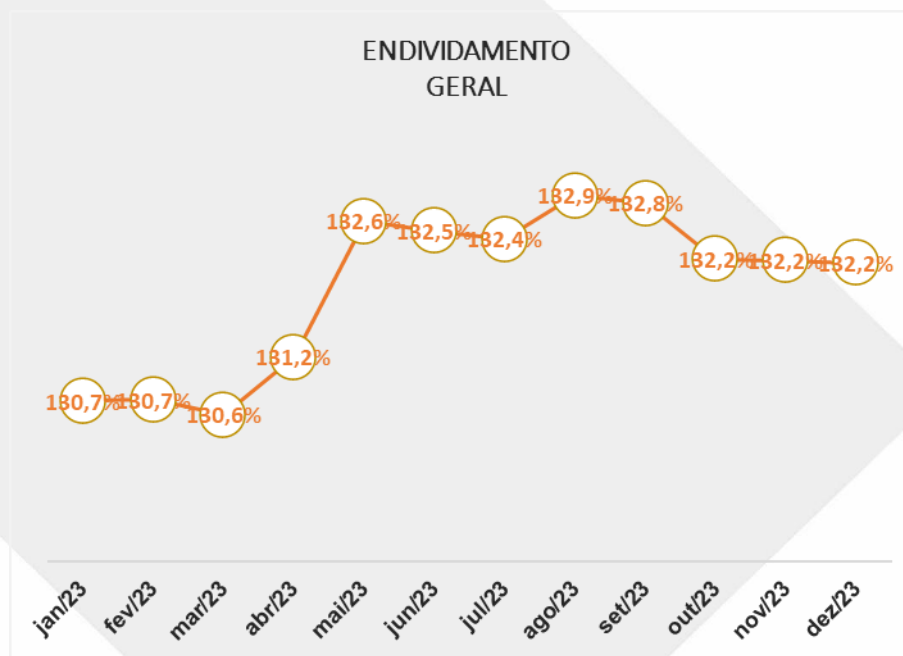


Endividamento Geral

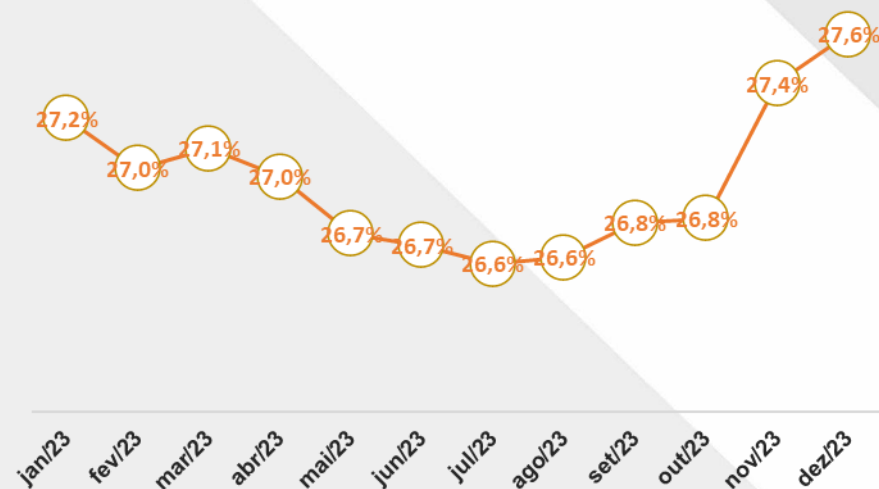
OURENSE DO BRASIL

Igual ao somatório do passivo circulante e do passivo não circulante, dividido pelo total do ativo.

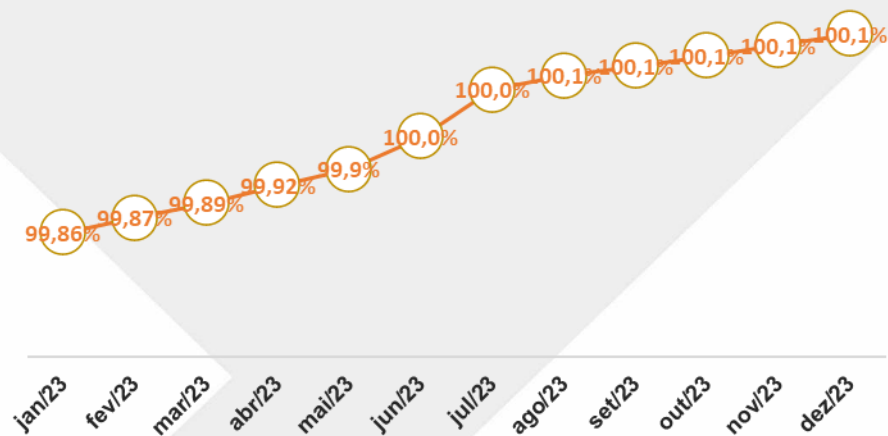
O endividamento apresentado pela Recuperanda excede o total dos ativos em todo o período na série temporal analisada, o gráfico na sequência ilustra nossa análise.



BRT METALÚRGICA ENDIVIDAMENTO GERAL



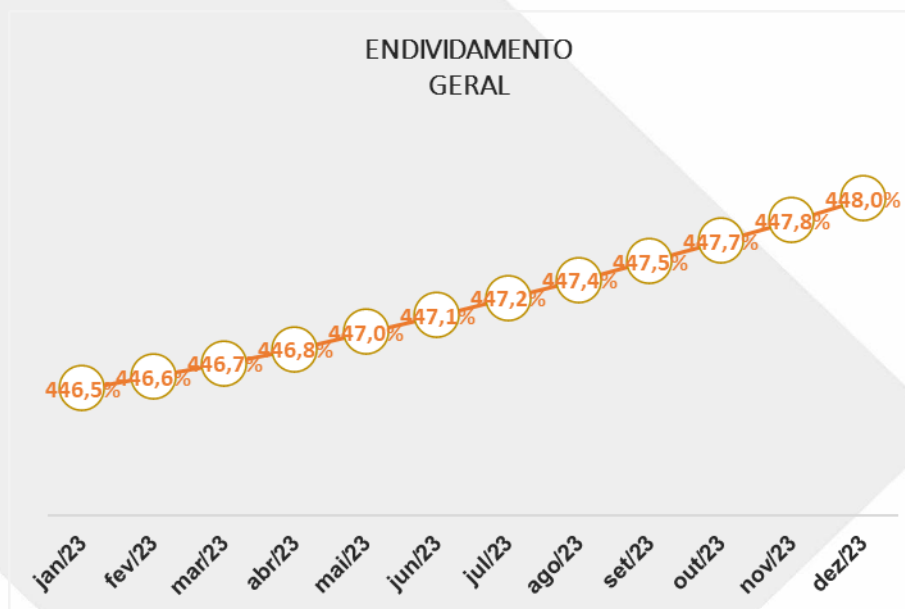
NAWA ENDIVIDAMENTO GERAL



BOTAFOGO 31

Igual ao somatório do passivo circulante e do passivo não circulante, dividido pelo total do ativo.

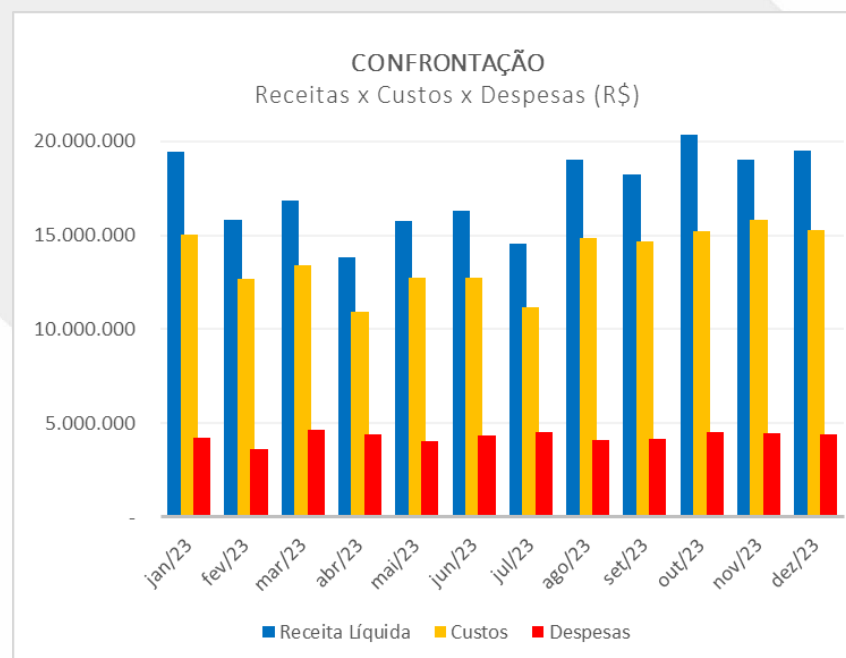
O endividamento apresentado pela Recuperanda excede o total dos ativos em todo o período na série temporal analisada, evidenciando o passivo a descoberto, o gráfico na sequência ilustra nossa análise.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

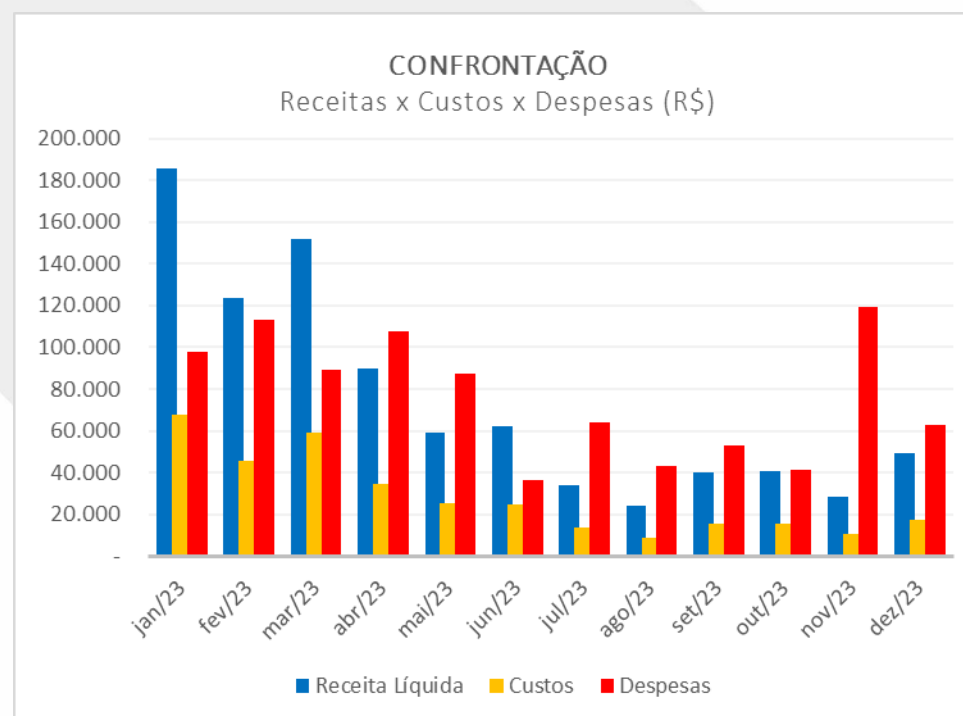
OURENSE DO BRASIL DRE (Em Reais)													Subtotal
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	2023
Receita bruta	22.471.668	18.417.355	19.372.242	14.378.910	17.311.985	17.960.142	16.376.649	21.076.169	19.619.323	22.896.311	21.637.898	22.006.184	233.524.836
Receita bruta no exterior	272.786	139.688	664.998	1.365.218	1.105.045	705.432	482.859	782.788	1.338.560	832.819	861.979	618.945	9.171.117
VENDAS BRUTAS	22.744.454	18.557.042	20.037.240	15.744.128	18.417.030	18.665.574	16.859.508	21.858.957	20.957.883	23.729.131	22.499.877	22.625.130	242.695.953
Impostos	(2.779.361)	(2.293.149)	(2.237.583)	(1.741.769)	(2.029.768)	(2.169.780)	(1.938.138)	(2.593.398)	(2.386.485)	(2.791.435)	(2.665.114)	(2.733.381)	(28.359.361)
Cancelamento, devol., desc. incondicional	(513.082)	(474.115)	(953.106)	(169.495)	(657.119)	(184.345)	(383.924)	(229.758)	(340.695)	(586.907)	(795.938)	(406.737)	(5.695.218)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	19.452.012	15.789.779	16.846.551	13.832.864	15.730.144	16.311.449	14.537.446	19.035.801	18.230.703	20.350.789	19.038.826	19.485.012	208.641.375
Custo dos prod. e mercadorias revendidas	(15.043.193)	(12.655.922)	(13.427.346)	(10.925.687)	(12.740.005)	(12.751.019)	(11.175.219)	(14.878.889)	(14.660.541)	(15.233.561)	(15.816.583)	(15.265.085)	(164.573.051)
LUCRO BRUTO	4.408.819	3.133.857	3.419.205	2.907.178	2.990.139	3.560.430	3.362.227	4.156.911	3.570.161	5.117.227	3.222.243	4.219.927	44.068.325
DESPESAS OPERACIONAIS	(4.200.809)	(3.598.925)	(4.677.856)	(4.412.742)	(4.042.022)	(4.375.266)	(4.546.962)	(4.122.825)	(4.156.549)	(4.507.627)	(4.471.272)	(4.431.371)	(51.544.225)
Despesas gerais, adm. e comerciais	(3.060.666)	(2.528.927)	(2.824.915)	(3.406.420)	(2.856.844)	(3.089.855)	(3.442.929)	(3.102.617)	(3.092.312)	(3.345.155)	(2.963.643)	(3.200.720)	(36.915.003)
Despesas Financeiras	(1.257.408)	(1.155.471)	(2.140.427)	(1.126.023)	(1.525.550)	(1.217.320)	(1.232.570)	(1.210.432)	(1.183.253)	(1.321.168)	(1.628.404)	(1.447.577)	(16.445.602)
Resultados Não Operacionais	117.265	85.473	287.486	119.701	340.373	(68.092)	128.538	190.224	119.016	158.696	120.775	216.926	1.816.379
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO ANTES DOS IMPOSTOS	208.010	(465.068)	(1.258.651)	(1.505.564)	(1.051.883)	(814.837)	(1.184.735)	34.086	(586.387)	609.600	(1.249.029)	(211.443)	(7.475.901)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	208.010	(465.068)	(1.258.651)	(1.505.564)	(1.051.883)	(814.837)	(1.184.735)	34.086	(586.387)	609.600	(1.249.029)	(211.443)	(7.475.901)

Fonte: Demonstrativos mensais individualizados disponibilizados pela Recuperanda.



BTF METALÚRGICA													
DRE (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Subtotal 2023
Receita bruta de vendas	238.416	158.856	189.666	113.693	72.413	79.736	42.222	32.750	51.637	48.703	35.249	63.215	1.126.556
VENDAS BRUTAS	238.416	158.856	189.666	113.693	72.413	79.736	42.222	32.750	51.637	48.703	35.249	63.215	1.126.556
Impostos	(39.985)	(28.129)	(31.363)	(18.706)	(12.152)	(12.859)	(6.953)	(4.541)	(8.779)	(7.928)	(6.553)	(11.531)	(189.481)
Cancelamento, devol., desc. incondicional	(12.689)	(7.108)	(6.193)	(5.058)	(996)	(4.672)	(1.171)	(4.041)	(2.670)	(318)	-	(2.395)	(47.311)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	185.742	123.620	152.109	89.929	59.266	62.204	34.098	24.168	40.187	40.457	28.696	49.288	889.764
Custo dos prod. e mercadorias revendidas	(67.805)	(45.775)	(59.255)	(34.358)	(25.351)	(24.812)	(13.650)	(8.966)	(15.353)	(15.348)	(10.782)	(17.644)	(339.099)
LUCRO BRUTO	117.937	77.844	92.854	55.572	33.915	37.392	20.448	15.202	24.834	25.109	17.914	31.644	550.666
DESPESAS OPERACIONAIS	(97.559)	(113.474)	(89.489)	(107.895)	(87.391)	(36.613)	(63.928)	(43.219)	(52.786)	(41.484)	(119.018)	(62.831)	(915.689)
Despesas gerais, adm. e comerciais	(91.438)	(106.783)	(82.683)	(101.040)	(84.548)	(32.693)	(59.849)	(45.328)	(52.780)	(47.744)	(103.376)	(68.988)	(877.252)
Despesas Financeiras	(6.774)	(6.976)	(7.037)	(6.968)	(7.026)	(7.118)	(7.049)	(813)	(864)	(846)	(18.151)	-	(69.622)
Resultados Não Operacionais	653	285	231	112	4.184	3.198	2.970	2.922	859	7.106	2.509	6.156	31.185
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO ANTES DOS IMPOSTOS	20.377	(35.630)	3.365	(52.324)	(53.476)	779	(43.480)	(28.016)	(27.951)	(16.376)	(101.104)	(31.188)	(365.023)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	20.377	(35.630)	3.365	(52.324)	(53.476)	779	(43.480)	(28.016)	(27.951)	(16.376)	(101.104)	(31.188)	(365.023)

Fonte: Demonstrativos mensais individualizados disponibilizados pela Recuperanda.



NAWA													
DRE (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Subtotal 2023
DESPESAS OPERACIONAIS	(830)	(1.011)	(1.032)	(1.233)	(1.080)	(2.228)	(3.213)	(944)	(671)	(694)	(719)	(738)	(14.393)
Despesas gerais e administrativas	(417)	(440)	(440)	(614)	(440)	(1.110)	(2.515)	(298)	-	-	-	-	(6.273)
Despesas Financeiras	(413)	(571)	(592)	(619)	(640)	(1.018)	(698)	(647)	(671)	(694)	(719)	(738)	(8.021)
Resultados Não Operacionais	-	-	-	-	-	(100)	-	-	-	-	-	-	(100)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO ANTES DOS IMPOSTOS	(830)	(1.011)	(1.032)	(1.233)	(1.080)	(2.228)	(3.213)	(944)	(671)	(694)	(719)	(738)	(14.393)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(830)	(1.011)	(1.032)	(1.233)	(1.080)	(2.228)	(3.213)	(944)	(671)	(694)	(719)	(738)	(14.393)

Fonte: Demonstrativos mensais individualizados disponibilizados pela Recuperanda.

BOTAFOGO 31													
DRE (Em Reais)													
R\$	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	Subtotal 2023
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.199)	(2.948)	(3.163)	(3.435)	(4.250)	(4.010)	(4.160)	(4.340)	(4.605)	(4.831)	(5.064)	(5.279)	(48.284)
Despesas gerais e administrativas	(174)	-	-	-	(600)	(100)	-	-	-	-	-	-	(874)
Despesas Financeiras	(2.025)	(2.948)	(3.163)	(3.435)	(3.650)	(3.910)	(4.160)	(4.340)	(4.605)	(4.831)	(5.064)	(5.279)	(47.410)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO ANTES DOS IMPOSTOS	(2.199)	(2.948)	(3.163)	(3.435)	(4.250)	(4.010)	(4.160)	(4.340)	(4.605)	(4.831)	(5.064)	(5.279)	(48.284)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(2.199)	(2.948)	(3.163)	(3.435)	(4.250)	(4.010)	(4.160)	(4.340)	(4.605)	(4.831)	(5.064)	(5.279)	(48.284)

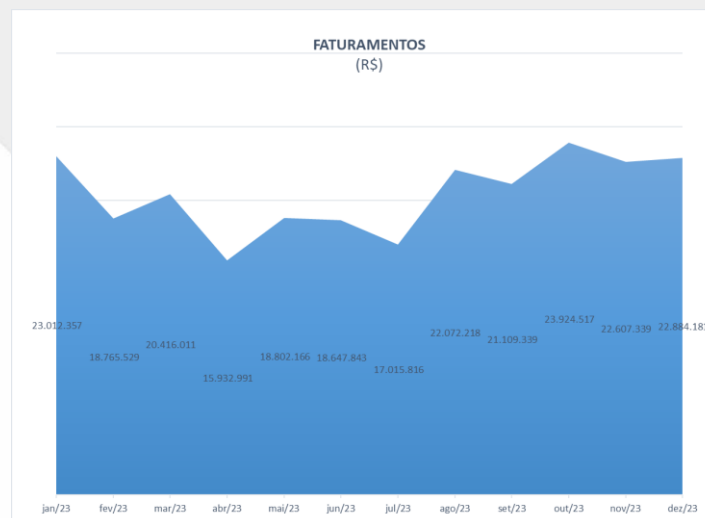
Fonte: Demonstrativos mensais individualizados disponibilizados pela Recuperanda.

ANÁLISE DO FATURAMENTO

GRUPO OURENSE				
FATURAMENTO (Em Reais)				
MÊS / ANO	OURENSE DO BRASIL	Ajustes (1)	BTF METALÚRGICA	R\$
jan/23	22.861.720	(88.431)	239.068	23.012.357
fev/23	18.665.662	(59.274)	159.141	18.765.529
mar/23	20.301.579	(75.465)	189.898	20.416.011
abr/23	15.863.830	(44.644)	113.805	15.932.991
mai/23	18.757.403	(31.834)	76.597	18.802.166
jun/23	18.597.482	(32.573)	82.934	18.647.843
jul/23	16.988.046	(17.421)	45.192	17.015.816
ago/23	22.049.181	(12.635)	35.672	22.072.218
set/23	21.076.898	(20.055)	52.496	21.109.339
out/23	23.887.826	(19.118)	55.809	23.924.517
nov/23	22.620.652	(13.313)	-	22.607.339
dez/23	22.842.055	(22.690)	64.816	22.884.181
SUBTOTAL	R\$ 244.512.333	-R\$ 437.453	R\$ 1.115.428	R\$ 245.190.308

Fonte: Relatórios disponibilizados pelas Recuperandas.

Nota (1) valores *intercompany* de faturamento, clientes, fornecedores e conta corrente, informados em notas explicativas anexas.



ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

GRUPO OURENSE				
FLUXO DE CAIXA GERENCIAL - Em Reais (R\$)				
dez/23				
R\$	OURENSE	BTF	NAWA	Consolidado
SALDO INICIAL	(2.301.740)	66.891	196	(2.234.654)
ENTRADAS	20.366.647	1.335.235	3.100	21.704.982
Cobranças	20.366.636	82.183	-	20.448.818
Transferências intragrupos	-	1.252.151	3.100	1.255.251
Rendimento aplicação	11	901	-	912
Empréstimos bancos/FIDCs	-	-	-	-
SAÍDAS	20.475.730	1.162.281	3.047	21.641.059
Fornecedores	11.730.012	14.915	-	11.744.927
Transferências intragrupos	1.255.251	-	-	1.255.251
Pessoal	3.540.845	-	-	3.540.845
Impostos	860.371	9.834	2.832	873.037
Logística	879.078	9.566	-	888.644
Representantes	464.328	-	-	464.328
Manutenção	567.207	-	-	567.207
Pró-labore	-	41.101	-	41.101
Adiantamento distrib. lucros	-	1.082.000	-	1.082.000
Bancos	351.538	-	-	351.538
Utilidades	191.388	-	-	191.388
Sistemas	117.624	-	-	117.624
Comex	119.527	-	-	119.527
Assessoria	163.228	-	-	163.228
Reemb. Despesas	14.346	-	-	14.346
Serviços	64.665	-	-	64.665
Sac/Clientes	70.156	-	-	70.156
MKT	39.000	-	-	39.000
Outras saídas	47.165	4.865	215	52.245
SUBTOTAL	(2.410.824)	239.844	249	(2.170.731)
BLOQUEADOS EM CONTA	(681.913)	-	-	(681.913)
SALDO FINAL	(3.092.736)	239.844	249	(2.852.644)

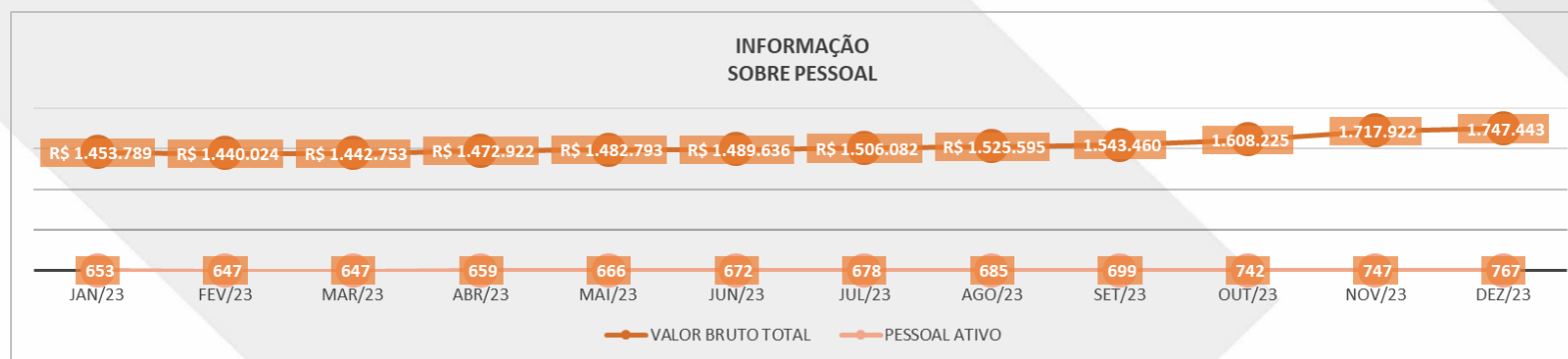
Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

GRUPO OURENSE												
FOLHA DE PAGAMENTO - Em Reais (R\$)												
MÊS / ANO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
PROVENTOS	1.453.789	1.440.024	1.442.753	1.472.922	1.482.793	1.489.636	1.506.082	1.525.595	1.543.460	1.608.225	1.717.922	1.747.443
VALOR BRUTO TOTAL	R\$ 1.453.789	R\$ 1.440.024	R\$ 1.442.753	R\$ 1.472.922	R\$ 1.482.793	R\$ 1.489.636	R\$ 1.506.082	R\$ 1.525.595	1.543.460	1.608.225	1.717.922	1.747.443

COLABORADORES												
MÊS / ANO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
COLABORADORES	653	647	647	659	666	672	678	685	699	742	747	767
PESSOAL ATIVO	653	647	647	659	666	672	678	685	699	742	747	767

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda, com 35 (trinta e cinco) colaboradores afastados em dezembro de 2023.



CONCLUSÃO

Considerações Finais

Os demonstrativos fornecidos pelas Recuperandas estão assinados pelo contador Edson Fernandes do Nascimento CRC-RJ 058730/O. Informações e demonstrações contábeis foram elaboradas internamente e de responsabilidade da administração sua adequada apresentação, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras que serviram de base para a elaboração do presente relatório. O trabalho resumido neste RMA foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça “CNJ”, dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial. Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Os valores neste relatório estão denominados em R\$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

Em 2021 o Grupo Ourense completou 75 anos de história. Hoje seus produtos podem ser comprados em mais de 25.000 pontos de vendas em 8 países, sendo o maior e mais completo fabricante de escadas do Brasil e o maior

da América do Sul, reconhecido pela qualidade dos produtos para lazer como cadeiras de praia, guarda-sóis e acessórios para o bem viver. Os produtos Botafogo enfeitam os lares e as mais belas praias do mundo.³

Devendo considerar o juízo, credores e demais partes interessadas, os efeitos crescentes sobre a condição financeira da Recuperanda, como resultado do impacto negativo sobre a economia brasileira e global e os principais mercados financeiros, do Coronavírus (COVID-19).

É o relatório.

Rio de Janeiro, 23 de janeiro de 2024.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 099030/O-5

CRC RJ 028396/E



Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code

³ Disponível: <<https://www.lbotafogo.ind.br/linhas/catalogo>> acesso em 07 jun, 2022.